

纸智

PAPER WISDOM

Vol.011

金光APP (中国)

2022年5月

铸金光，启新程——

我“纸”在乎你



三十周年特辑——

金光力量

APP (中国) 三十载：与你一路金光

激荡三十年：与APP (中国) 同行的日子

清风®
Breeze

花感纸·生活式

清风花萃系列 浪漫上新

沙龙级
香氛精油



花之美
花艺包装



花之力
四层厚韧

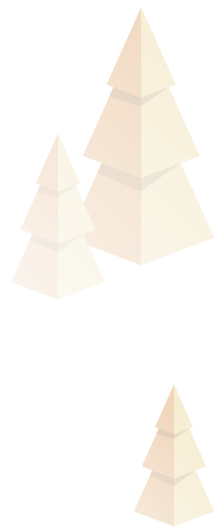


花之息
香氛精油

绿色低碳 纸为下一代

FOREWORD

卷首语



2022年是金光集团APP进入中国三十周年，回望历程，岁月蹉跎，沧海桑田，时间丈量着时代发展的进度，也展现了攀登者的高度。

三十年风云激荡、水大鱼大。APP（中国）从率先布局“林浆纸一体化”绿色造纸，到探路互联网时代的数字化转型，其间经历经济危机、疫情突袭等数次大考，如今已是造纸业当之无愧的龙头，也是行业先进发展理念的引领者与践行者。

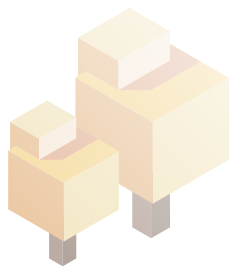
三十年栉风沐雨、披荆斩棘。无数APP人来自祖国四面八方，因共同的奋斗目标而命运相连，他们用自己的汗水与勤奋共建出APP（中国）的宏伟壮丽，奋斗者们也随之共生共长，成为更成熟美好的自己。

《纸智》计划以三十周年为契机，策划“铸金光，启新程”一系列内刊主题，如“情怀篇、成长篇、合作篇”等。本期为开年第一刊，也是“铸金光，启新程”系列首刊，以“铸金光，启新程——我‘纸’在乎你”为主题，聚焦情怀篇章，展现“APP人”的成长与羁绊。

人与企业共生共荣，APP（中国）是奋斗者发光发热的土壤，而APP人是推动APP（中国）走向下一个三十年、打造基业长青的“百年老店”的有生力量。致敬奋斗者们！

APP（中国）《纸智》编辑部

2022年5月





第十一期

金光力量 三十周年特辑

《纸智》编辑部

总编：翟京丽

副总编：朱文昌、郑利文

编委：贝念治、陈予善、崔益存、范琨、方西霖、
干敏、何玉才、李邵永、马敏、孙炳健、谭莉莎、
王英、谢盛杰、杨冰、张笑如（按姓氏字母顺序）

责任编辑：李邵永、马小里

编辑：陈立芳、李翔、林明春、李兴军、缪鹏飞、
吕唐剑、王建勋、王誉瑾、许韵、诸嵘、周平、
朱影（按姓氏字母顺序）

美术总监：油水平

美术编辑：吴垚琳

编辑部地址：上海市虹口区东大名路 501 号 65 楼
编辑部电话：0086-21-22839637

001

卷首语 · FOREWORD

004

与《纸智》对话 · DIALOGUE

005

三十周年特辑——金光力量 · ANNIVERSARY

006 / APP（中国）三十载：与你一路金光

010 / 激荡三十年：与 APP（中国）同行的日子

014 / 我在金光做“纸客服”的日子

015 / 双脚踏出成功路，双肩扛起重任担

016

企业要闻 · FOCUS

017 / 集团要闻速览

020 / 金光集团 APP 再次捐赠 2000 万资金及物
资助力全国抗疫

021 / 金桂浆纸二期首台纸机成功出纸，深化集团
“林浆纸一体化”战略

022 / 林务事业部广西首单林业碳汇指数保险落地，
助力实现双碳目标

023 / 金红叶纸业绿色发展续写新篇章

024 / 山东博汇打造海铁联运绿色物流，专列首发
开启新未来

025 / 金东纸业积蓄年轻力量，布局未来发展

026 / 2021 金榜题名

CONTENTS 目录

028

聚光时刻 · SPOTLIGHT

029 / 成功属于执着追求的人

——致金海浆纸物流部张娟

030 / 一台宁波中华令包机的涅槃重生

——致宁波亚浆搬迁生产 & 工务团队

031 / 水厂二期清理氧化沟淤泥工作纪实

——致博汇纸业水厂二期“清理小组”

032

文艺风赏 · APPRECIATE

032 / 回忆乡村的“年味儿”

033 / 家是什么？

034 / 以书为伴

035 / 那山，那景

036

漫漫金光 · PAINTING

036 / APP 人的三十年



与《纸智》对话

D I A L O G U E



编读往来

千里之行，始于足下。实现 2060 年碳中和这一宏伟目标需要社会各界付出艰苦卓绝的努力。作为绿色可持续发展战略的实践者以及推动造纸行业绿色发展的先行者，APP 必将为碳中和的实现和产业绿色转型发展贡献力量。践行国家“双碳”战略，提速前行，使命必达。

——金桂浆纸 杨升平

节能减排是一个循序渐进的过程，“碳”无处不在，绿色发展必须有科技支撑，我们要推动智能制造、数字化转型，能够更有效率地引领生产体系达到节能的效果，企业节能就是间接为减排做贡献。

——宁波亚浆 吕 波

APP（中国）坚持“林浆纸一体化”发展战略，秉承“绿色发展”理念，打造绿色工厂，打造数字化绿色产业链，在国际国内树立了良好的企业形象。

“碳达峰、碳中和”与 APP（中国）的“绿色理念”同根同源，面对“双碳目标”，我们 APP（中国）定会将优良的“绿色基因”继续传承，肩负起更大使命，作出更大的贡献！

——汶瑞机械 王建勋

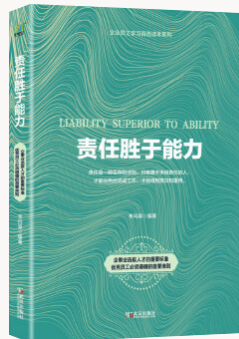


阅读推荐

《责任胜于能力》

——江苏博汇 孙化海

工作就是职责、职责就是担当、担当就是价值。责任就是担当就是付出，工作中每个人应该有这样的信心。责任胜于能力，态度决定高度；人所能负的责任我必能负，人不能负的责任，我亦能负。



30TH

三十周年特辑——金光力量

ANNIVERSARY





APP (中国) 三十载： 与你一路金光

► 文 / 朱影

30年意味着什么？一个人进入而立岁月，几棵树长成郁郁丛林，一家企业能够筑牢根基、颇具规模。

30年前，金光集团APP首次进入中国，历光阴荏苒，经岁月磨炼，如今已是造纸业当之无愧的龙头，也是林浆纸一体化、绿色低碳等发展理念的引领者与践行者。

回首过去，APP（中国）如一股清泉，汇入中国改革开放的时代洪流，既借助了经济腾飞之势，又绽放了自身的独特光彩，天地开阔，浩然生长。

峥嵘岁月，何惧风流

1992年，恰逢中国全面对外开放，榛榛莽莽，如天地初辟。金光集团创始人、著名华侨黄奕聪先生和其长子黄志源怀揣满腔的桑梓之情，重履故土，以合资兴建的宁波中华纸业为契机，金光集团APP正式进入中国，开启了中国市场30年的华彩篇章。

彼时，中国现代造纸业刚刚起步，缺设

备、缺资金、缺原料、缺人才，许多产品严重依赖进口，但市场空间潜力极大。在浙江宁波，这片“晓烟笼树鸦还集，碧水连天鸥自浮”的土地上，黄志源投资50亿元人民币，与宁波白板厂合资，兴建“宁波中华纸业”。占地面积超过63万平方米、年产能50万吨，一举刷新了当时中国造纸企业的天花板。

而这只是开始，随后从长三角辐射至全国，广东、广西、海南、云南等地人工林拔地而起，金华盛、金东、金红叶、金海浆纸、金桂浆纸等制浆造纸厂顺势而生，16家销售公司在全国各地星火相连，一步一个脚印，携金光集团之先进理念与技术，驭改革开放之扶摇东风，APP（中国）面向全中国，完成了上下游“林浆纸一体化”产业链的网状布局。而这都始于黄志源脑海中由爱国情怀所酝酿出的，那个“彻底升级中国造纸行业”的希冀与蓝图。

很多年以后，在新中国成立70周年的典礼上，黄志源说，“APP（中国）以实际行动助力和陪伴着中国从‘造纸古国’迈向‘造纸强



◀ 金光集团董
事长兼总裁
黄志源



▲ 1997年，宁波中华纸业3号纸机投产



▲ 如今的APP（中国）旗下现代化造纸工厂

国’。”他做到了。

如今的APP（中国）经过千锤百炼，在稳健的发展中沉淀出规模优势、理念优势、技术优势，是中国纸业当之无愧的龙头。

提起集团30年来的发展历程与成果，APP（中国）副总裁翟京丽自信地说，“我们还是比较有底气的，因为整体做得不错，而且进来中国以后，我们对造纸业起到了很多带动作用。”

翟京丽认为，这种引领带动作用对中国造纸业更是如探路先锋，起到了标杆示范作用：首先是环保水平的提升；APP首创了“以林养纸，以纸促林，林纸结合的林浆纸一体化大循环”的产业模式，并于2013年宣布禁止供应链中所有涉及天然林的作业，这在行业内掀起了一股“良性内卷”，同行们纷纷开始重视造纸对环境的影响，生产端的排放量也一路走低，引领行业COD排放标准从每吨450降至90；第二是现代化管理技术的带动，早期的中国造纸业各方面都比较粗糙，“作坊式”管理遍地皆是，APP（中国）带来了产业链完整的商业模式与管理机制，并培养、输送了大量阶梯式的专业人才；第三则是文化理念等“软实力”的更新，如打造自己的品牌、遵循以客户为尊的服务理念与契约精神、贯彻企业文化等。

对此，宁波亚浆总经理徐友君也深以为然。徐友君的个人职业成长就是自1993年加入宁波中华开始，“毫不夸张地说，那时候的中

华纸业就是造纸行业的黄埔军校。”

据徐友君回忆：宁波中华纸业是1992年浙江省单体最大的一笔外资投资项目，也引进了当时中国最大的两台纸机。在那之前，国内的纸板机产能达到3.5吨已属难得，而中华纸业引进的纸机产能可达35万吨，当时的先进程度可想而知。无论是中华纸业，还是在徐友君后来任职的宁波亚浆，这种“断层式领跑”都持续了多年。

APP（中国）旗下的每一家企业从创立之初，都会以极具战略前瞻性的超前规划和优质管理，领跑中国造纸行业，从而推动集团整体业务的快速发展。正如翟京丽所说，“APP（中国）在过去三十年中创造了自己的独特发展模式。”恰如改革开放后的中国经济，用几十年的时间追赶发达国家几百年的进程，更走出了一条中国特色社会主义的道路。APP（中国）的发展也始终契合着国家政策与方向，诠释着山水相依、风云际会的时代内涵。

居安思危，行稳致远

回望30年风雨征程，翟京丽感慨良多。她1994年加入APP（中国），开始从事财务管理等方面工作，距今已28年。APP（中国）“林浆纸一体化”绿色循环产业理念在那时就已经具备清晰蓝图，企业在快速成长过程中逐年推进，但也难免经历各种艰辛波折，而翟京丽就



▲ 金光集团 APP（中国）副总裁翟京丽

是这个发展过程的参与者、见证者和奋斗者。

企业开拓初期是她最充实忙碌的时候，凭借自身金融管理的专业和追求完美不服输的劲头，翟京丽主动承担了多个项目的筹融资与统筹规划，并参与制定了16家销售公司的管理制度，实实在在为APP的发展壮大提供了充足的资金保障，随着江苏、海南、广西和浙江等基地陆续投产，集团规模和产能持续提升，APP（中国）一路稳扎稳打，获利能力也在推进的过程中一路高歌猛进。

但商海沉浮，潮起潮落，任何一家企业的发展都不可能一帆风顺。当被问及30年中遇到印象最深刻的一次危机时，翟京丽提起了21世纪初开始的东南亚金融风暴。当时印尼国内形势动荡，正常的商业行为受阻，金光集团的印尼公司被大环境影响，也出现危急状况，负面影响波及到中国区并影响银行对APP（中国）的信心，焦虑情绪也在集团内扩散。当时驻地在北京的翟京丽临危受命，提着一个箱子赶往上海。回想当时场景，不免触目惊心。APP（中国）不得不面对150亿的债务重组的难题，人心不稳使得人员严重流失，总部原本600名员工仅剩180人，不仅企业处于至暗时刻，这也是翟京丽个人成长经历中的一场“大硬仗”。期间有很多让她至今难忘的珍贵时刻。犹记得当时带领着这支180人的团队，精诚协作，共同作战：大家为了渡过难关，在一起整理文件、梳

理思路、制定方案、沟通问题，夜以继日地寻找解决办法。很多人连续奋战，甚至三个月都没回过家。正是由于这份坚持和拼劲，再加上集团上下以及各分公司同事的共同努力，APP（中国）转危为安，并凭着之后连续三年业绩不断上升的良好表现，集团终于恢复了“正常企业”的待遇。

经此一役，APP（中国）的管理团队也更加成熟，翟京丽坦然地说：“挫折是企业在发展中必须经历的过程，我们既要有对抗风险的勇气与实力，更要有居安思危的意识与思考，不断提升自己的核心竞争力。任何一个百年企业所经历的波折只会更严峻，而APP（中国）作为30岁正青春的企业要把经历变为经验，实现可持续、高质量的稳健发展，才能保证基业长青、成长为百年老店。”

有风有雨是常态，风雨兼程是状态，风雨无阻是心态。之后集团虽然也经历了中美贸易摩擦和新冠疫情等各种风雨波折，但始终保持着稳中求进的向上态势，凭借抗风险能力与修复能力度过了一次又一次的难关。

同时，翟京丽强调，“格局也很重要，APP（中国）有前瞻性和危机感，能看到更远的地方。”

这里的“更远”是空间和时间双重意义上的。一方面，不仅要关注周边与中国市场，也要关注全球市场，无论从资源利用还是市场开拓，APP（中国）都会“两条腿走路”，关注国内和国外两个市场循环，这也顺应了国家“一带一路”的发展战略；

另一方面，不仅要看当下，还要看未来。翟京丽认为，危机感就是要知道更先进的东西是什么。这个“更先进的东西”可以化为动力，促使企业达成更高的目标。“比如国家提出‘双碳’目标，但我们不能真的等2030年、2060年再去‘临时抱佛脚’，而要提前规划，提早完成。”

对如今的APP（中国）来说，更需要在此前积累的规模优势、理念优势、技术优势的基础上，进一步“乘胜追击”，通过绿色转型与数智转型，让企业更富有长期竞争力。

一路同行，共筑金光

从风云激荡的上世纪90年代到高速发展的21世纪，APP（中国）与中国纸业一起成长，

从“做大”到“做强”。同时，也有很多员工与集团风雨同舟，经历了一同成长、休戚与共的温暖岁月。

翟京丽仍记得，陪她一起度过“金融危机”的180人中，如今还有三分之一的人依然留在金光APP，这在人员流动率较高的制造业是十分难得的。而这些能够在危难时期同舟共济的人，也是APP（中国）最宝贵的财富之一。

也正因此，APP（中国）始终重视员工、尊重人才。翟京丽引用了毛泽东主席的一句名言，“武器是战争的重要因素，但不是决定的因素，决定的因素是人不是物。”即使设备与系统都能达到极高的智能化、自动化，但操控机器的，始终是人。

在这点上，徐友君很有“发言权”，据他所说，他几乎尝试过APP（中国）工厂中的所有职位，技术员、科长、处长、经理，一路“升职加薪，走上人生巅峰”，他仍然保有着对基层员工的同理心。

“员工都是很可爱的，我们（作为高管）要将心比心。”在完善的管理制度的基础上，保证公平的工作环境，同时，他希望大家都能够“开心”地工作。工厂的工作诚然比较辛苦，徐友君始终遵守并传达着“身累心不累”的工作理念，为此，他经常与员工交流沟通，并尽可能地帮员工解决问题，让大家处在公平友好的氛围中。也只有这样，员工的积极性才能充分地调动起来。

放大到整个APP（中国）集团，他们贯彻着“挑战极限，誓达胜利”的企业文化与MBOS“比学赶帮超”体系，也十分重视对员工的人文关



▲ 金光集团 APP（中国）宁波亚浆总经理徐友君

怀以及培养其归属感。有时遇到“风不调雨不顺”的年头，因为客观原因而导致工厂亏损的情况，APP（中国）的高管们会自发让利分享，做到“宁可高管们自己亏一点，也不能让员工吃亏”。

每年，APP（中国）都会评选出一批优秀员工、生产能手、文化大使等，不仅有物质层面的激励，也会有精神层面的褒奖。翟京丽认为，员工管理也是需要“仪式感”的，正如马斯洛需求理论中所说的，基本的物质需求得到保障后，进一步需要满足的就是精神需求。

这种精神满足也体现在员工对公司的“反向赋能”，APP（中国）有两种员工意见箱，分别来自公司与工会，在公司的意见箱里，高管们常常能收到关于管理制度、生产经营的优化建议，这些“金点子”很多都能切实地应用实践。翟京丽一直记得一件“小事”，工厂每年都会给员工发放新的工服，但由于工服质量上乘，使用一年远远不到“换新”的程度，有员工主动提建议，公司可以不再主动发放新工服，待员工自己的工服真的到了“不换不行”的程度，再以旧换新。如此一来，既节省了公司成本，也避免了社会资源的浪费。

诸如此类的“主人翁意识”让翟京丽备受感动，“这些员工就是APP（中国）的财富。”当对企业的归属感升华到了像“爱家”一样的感情，员工们考虑的就不再只是自己的待遇，而是站上了更高的格局。

翟京丽本人也是如此。28年来，她始终是集团最忙碌的人之一，甚至从未休过一次年假。家在北京、集团总部在上海，她辗转在两地之间，更多的时候不得不忽视了家庭。作为一名女性高管，她的职场生涯遭遇过更多的质疑与挑战，正是她对APP（中国）的深厚感情，让她变得更加强大，也更加温暖。

“如果把公司看成是家和父母，包容程度就不一样了，这种感情会帮着你度过很多风风雨雨。”翟京丽如是说。

三十年间更一世，其间堪笑复堪愁。和翟京丽、徐友君们一样，无数APP人跟随集团栉风沐雨、披荆斩棘。APP（中国）的宏伟壮丽来自于3万人的脚踏实地，有一分热、发一分光，如萤火虫一般，铸就成熊熊的炬火。

下一个三十年，便似乘风好去，长空万里，与子同行，一路金光。



激荡三十年： 与 APP（中国）同行的日子

► 文 / 王誉瑾

2022年迎面而来，岁月蹉跎，沧海桑田。

时间丈量着时代发展的进度，也展现了攀登者的高度。自1992年起，金光集团APP已进入中国三十年，从率先布局“林浆纸一体化”绿色造纸，到探路互联网时代的数字化转型，其间经历经济危机、疫情突袭等数次大考，APP（中国）始终保持在中国乃至世界造纸领域的领先地位，彰显了企业发展的强大韧性。

前行的路上，离不开每一个奋斗者的足迹。他们来自祖国四面八方，因共同的奋斗目标、人生价值观，命运相连。随着APP（中国）迎来而立之年，他们当中的不少人褪去青涩，成为工作岗位上的核心。变的是年龄和时间，不变的是对工作的热爱和执着。

那些与APP（中国）共同成长的日子，在他们看来既是坚定地相互选择，也是互相成就。

金东纸业成长的见证人：

个人命运与企业命运紧密相连

1998年6月30日，张笑如从南京林业大学毕业。没有毕业旅行，也没有暑期探亲，当天他便和16个同学乘坐大巴一起来到距离南京70公里外的江苏镇江——金东纸业入职。

金东纸业成立于1997年5月。张笑如和校友到来的时候，是金东纸业建设的第二年，纸机厂房、自备电厂虽然在紧锣密鼓地筹建，但看上去依旧一片荒凉。

他们踩着碎石子坑洼的小路，穿过带有豁口的围墙，看到仅有的两栋宿舍楼——这就是当时生活环境的全貌。

其实，在来之前，海尔公司也在校招，很多人劝他去海尔，离家近又名气大。但机械设计与制造专业毕业的他，怀着接受锻炼和学习

先进技术的理想，坚信自己在这里会有用武之地，而这片荒芜的土地日后会爆发出势如破竹之力。

时间验证了张笑如的选择。1999年，镇江金东纸业一期工程完工投产，一举成为中国最大的造纸企业，全球最大的单一铜版纸生产厂。这在当时还有另一个划时代的意义——打破了进口铜版纸对中国市场的长期垄断，也结束了中国出版商和读者的“强制高消费”时代。至此，张笑如也拉开了自己24年的奋斗帷幕。

因为大学专业对口，一开始他被分配在了机械处部门，主要负责对设备故障进行预判断、维护及管理。为了保证公司设备高效运转，张笑如和当时的同事们专门成立了一个零故障小组。他们学习和运用先进技术，预判可能要发生的故障隐患，及时安排停机，在故障发生之前将问题解决掉。

“当时一起的还有另外一名同学，但后来离开了。”张笑如坚持了下来，并通过小组传帮带，建立起一支专业的队伍，为公司打造出一套设备的管理体系。

这支队伍和设备管理体系的建立，直到今天仍然在发挥着重要作用：零故障小组每年成功诊断预知故障上百起，一年为公司节省四千多万。并且随着公司发展壮大和机台的增多，小组成员也从原来的三四人扩展到了十人左右。

与此同时，张笑如也从最初的基层技术员，一步步走到了管理岗。如今他是金东纸业党委副书记、工会主席、文宣处长。

他从没认真想过要在一份工作干多久，却始终坚持着干一行爱一行的工匠精神，并且把个人命运和企业命运看成是紧密相连的整体。

在金东建厂五周年时，他曾颇为感性地说



◀ 黄志源总裁
在金东纸业
(江苏)股
份有限公司
项目施工现
场讲话

样写道，“四年前我初出茅庐时，你还是个刚满周岁的娃娃。促使我跟你签约的最好理由，是你的气魄震撼了毕业前的我，151亿元的投资竟让我无从想象你的具体容颜，只觉得你会很大、很壮观，我能受到良好的锻炼，学到新鲜的东西。”

如今，他依然这样认为，企业给了人干事的舞台、成事的平台，企业发展好的时候，个人幸福感也会很强烈。“我们常说幸福是奋斗出来的，其实奋斗本身也是一种由衷的幸福。”张笑如说。

金海浆纸 18 年工龄老兵： 一次偶然结缘，就像千里马遇到伯乐

今年是柴顺就职APP（中国）旗下海南金海浆纸的第十八个年头，回想起十八年前，初次来到金海，很多场景仍历历在目。

那是2004年的夏天，正值柴顺毕业后的第四年。当时他在另一家企业从事活性炭市场工艺的设计工作，但企业最终因设备不到位没能正常运行。一次偶然的机，得知金海在招人，顺利加入到了金光集团APP（中国）。

“面试时从工厂大门到机工车间差不多走了两公里，当时看到很多充满活力的年轻人在忙碌，很震撼！”在办公室待了整整四年，柴顺的斗志和冲劲一下被点燃了，像千里马遇到伯乐一样，他极其珍视这份工作。

入职后柴顺开始在浆技术部各检验室轮岗，不到三个月就升任为领班。提及为什么会得到这么快的成长，柴顺回忆，可能很大一部分原因是凡事想在了前面。“当时金海正处在建厂初期，我觉得需要我们有反应迅速、高效执行的能力。”

一个在当时环境下不经意流露出的想法，成了他全身心投入工作的最大驱动。

2005年，海南遭遇了32年来最强的台风“达维”。当时不少人仍在现场冒雨工作。柴顺负责去仓库领雨衣，车间有一个通道正好是过堂风，取完雨衣的柴顺在穿过通道时，由于风太大，人和整箱雨衣直接被风吹到地上滑行了十多米，身上到处都是擦伤的口子。

“但当时完全感觉不到疼痛，只想着很多同事还在现场等着雨衣，要赶快爬起来把一件件雨衣送到现场去。”那一年，柴顺26岁。

如今，柴顺已走上管理岗，任浆技术部标准化处副处长。工作中，做决策的时候会更多。像之前一样，他时常思考，如何为公司带来更好的改变。

2010-2013年，金海浆纸连续四年申请高新技术企业（简称“高企”），但受制于外界对环保问题的误解，一直未能通过。但他从未想放弃，从2014年开始，柴顺带领团队提前布局知识产权，至今先后为公司申请200多件专利，为后来高企的申报奠定了坚实的基础。在柴顺的这种不放弃，勇于向困难挑战的奋斗者精神下，2018年金海浆纸成功通过高新技术企业认定，为公司每年返税约1亿元。2021年高企重新认定成功获证，继续享受每年的税收优惠。

“目前，公司无论是产能还是规模都已趋稳定，这种情况下我们最需要的是什么？我们标准化管理部门能做什么？”这是柴顺近来思考的问题，秉承APP（中国）一直以来倡导的MBOS“比学赶帮超”精神，他带领同事们组织“精英访谈”“互纠互查”等活动，通过相互学习，互查互比，共同进步，让组织充满激情和活力。

这些年，柴顺深切地感受到，公司最大的变化，就是一直在变化。集团强大的生命力和超前决策的魄力，也让他时常提醒自己，要保持高效运转、不断学习，搭乘APP这艘大船，一直乘风破浪。

汶瑞机械的“技术咖”： 集团的使命坚定自己奋斗的方向

“现在回忆起来，当时在车间虽然辛苦，但是技术人员从最基础做起，这是完全正确的。那些自己动手，亲自干积累起来的经验，至今印象深刻并且十分受益。”汶瑞机械开发部开发处副处长李建波颇有感触地说。

时间拉回到1999年，毕业于机械设计与制造专业的李建波加入到汶瑞。初入职场，年轻的李建波对未来满怀憧憬。“就希望趁着年轻多学点，将来有一番作为，实现自己的人生价值。”

起先，李建波被安排在技术部，从事技术研发方面的工作。但更多时候，他要根据工作需要，在技术部和开发部来回切换。

多年来这样的节奏他早已习以为常。真正的挑战在于，工作中经常会遇到一些没有见过的问题，但设计研发新技术、新设备，往往不允许试错。

OKI项目是印尼单线产能最大的制浆项目。

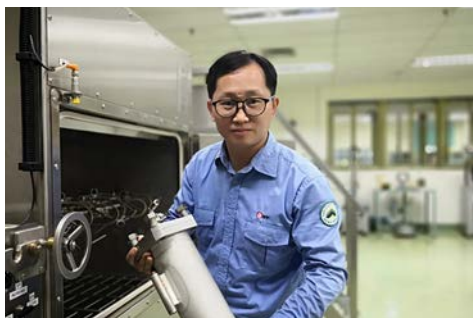
李建波曾在这个项目中担任苛化设备课课长，带领技术人员进行苛化设备设计。“既要保证大型设备的结构强度，又要保证节约优化不浪费材料，并且兼顾设备的安全性和可靠性。”李建波提及，除了技术要求高、规格大之外，团队当时还面临着设计工期紧张，没有更多经验等多方面的压力。

高压之下，李建波和团队秉承着确保项目万无一失的信念，边工作边学习研究，不仅查了大量专业论文、资料，其间还向高校老师、设计院专家以及同行业的人士请教，经过长达3年加班加点的设计研发，最终解决了所有难题，项目一次通过了测试验收。

这样的时刻有很多，但通过不断学习，保持对新技术的敏感性和思维的活跃性，是李建波和团队能够从容应对各种问题时的制胜法宝。

工作期间，李建波取得四项国家专利，在国家核心期刊发表论文5篇，多次获得优秀员工等荣誉。但他却说，自己的力量是渺小的，只有和团队融在一起，才能创造出更大的能量。

“APP（中国）从量变到质变的跨越，从来不是以产能和产量为主导，而是将历史、文化、文明的延续作为一种使命担当，在这样的愿景和使命中，也更加坚定了自己的奋斗目标和方向。”李建波说。



- ①金海浆纸 柴 顺
- ②汶瑞机械 李建波
- ③金东纸业 张笑如
- ④宁波亚浆 马飞燕





▲ 如今的金东全景

宁波亚浆 90 后新员工： APP（中国）颠覆了我对造纸业的认知

深耕中国市场三十年，伴随企业发展需要，APP（中国）也在不断注入新鲜血液。

去年入职宁波亚浆的90后员工马飞燕，是公司里的年轻面孔之一。APP（中国）到校园招聘的时候，她刚从美国交流访问三个月回来，时差都没倒就参加了企业面试。

“我本科研究生都是学制浆造纸专业的，就职时就想选行业里最好的。”在马飞燕看来，APP（中国）就是她最理想的职业选择。

不过这样的选择背后并非没有顾虑：一个地道北方人，去南方城市奋斗能适应吗？中国领先的造纸企业，和其他企业会有本质不同吗？

对造纸行业未来，一开始马飞燕是有一些悲观情绪的。“实习时候去过一些规模不大的企业，不论企业文化氛围，还是设施设备，都让我怀疑，我们这个行业是否已经走向夕阳？”

但这些担忧在正式加入APP（中国）后很快就打消了。她看到的是集团与时俱进，大力发展科技创新和数字化转型，蒸蒸日上、大步向前的状态。

性格外向的马飞燕被安排在了宁波亚浆国贸部。对她而言，这是一个跨专业的新领域，同时作为职场小白，很多东西要从头开始。她从熟悉客户和了解业务慢慢学起，在前辈们的帮助下，如今已经可以独自上手，参与更多实质性工作。

但最让她感动的是在困难面前，前辈们齐心协力、不服输的精神。实际上，自疫情暴发

以来，她所在的国贸部因为海运费暴涨，过去一年过得很难。

“每周国贸部都要开一次大纸外销物流会，去梳理每一个工厂遇到的运输难题，然后责任到人，通力解决。下一周再继续追踪上一周的事情是否完成。”马飞燕说，以前自己在学校的学习更多是被动接受，工作以后学会了主动学习，甚至主动去接受挑战和解决问题，这是APP（中国）的同事们和企业文化带给她的感染和影响。

转眼，在APP（中国）已有一年，马飞燕感慨，当初和他同期就业的同学，有一半没有进入本行业，而另一半同学在进入本行业一年之后又选择了转身离开。

年轻人总是想通过不断努力抓住机会，获取更大的成功，实习自我人生价值。在APP（中国），马飞燕看到的是企业赋予年轻人的更大舞台和干事平台，以及整个企业的向心力。“每一个APP人都在自己的岗位上做着平凡的事，汇聚成不平凡的APP。”这是作为APP（中国）企业新人的马飞燕，对企业文化的理解。

时代洪流奔涌向前，企业唯有不断变化革新才能与时俱进。今天，数字中国建设加速推进，“双碳”发展路径愈加清晰，APP（中国）的发展伴随着是一个崭新时代的到来，有机遇也有挑战。作为造纸行业引领者，不负每一位奋斗者，不忘初心破浪前行，这是企业责任，更是使命。下一个三十年，APP（中国）已做好加速跑的准备！



我在金光做“纸客服”的日子



◀ 文 / 金光博汇 张文文

我是张文文，现就职于博汇纸业纸技术与销售服务部。

2014年春节过后，刚毕业的我被分配到博汇纸业PM1生产一线，从事完成工段的纸卷打包作业，从下纸收拾烂纸、砸塞子、包装、帖风头、塑包等一系列工作顺序，再到质检部门的一线质检人员，一年半时间，在那个青葱又繁华，倔强又顽皮的年纪，经历过工厂流水一线工作的磨练捶打，昼夜交替，造就了我后来工作的优选条件，那一年半的时间，也成为我人生重要的铺垫。

后来听取老公的意见，我又进入博汇海力化工氯碱三期，从实习工到副控B、副控A，到主控，用了两年的时间。这两年里，两个春节，我响应公司号召，不停工停产，选择留在工作岗位上，不断汲取新知识，新能量，武装自己，随着年龄的增长，也更让我看清，只有不断学习，才是人生发展的重要前提。

2020年，我结束了3年的全职宝妈生涯，正好听说APP（中国）并购了博汇纸业，我选择再次加入，成为现在纸技术与销售服务部的一名员工。

进入纸客服部门，面临着前所未有的挑战，我之前的工作大多是工厂内部生产一线，不与部门外与厂外联系，再加上三年的居家生活，几乎与社会脱轨，之前的工作经

验对我现在的作岗位毫无用处。但入职应聘面试时，任总与毛副总看到了我身上的闪光点，认为我有能力胜任这份工作。有幸得到两位领导赏识，是我今天能够在这个部门的重要因素。

2020年10月，我在纸客服部先从基本的初审岗位做起，每天堆积成山的问题纸样和客诉邮件，面对几十个产品纸种，我没有退缩。有辛苦、焦虑和不安，但更多的是荣幸，很荣幸在这样一个具有良好发展前途且满满正能量的部门；很荣幸有两位指导我们工作、人生方向的领导导师，以及品格正直，工作态度坚持不懈，努力谦卑，善良风趣的同事，他们是良师亦是益友。

这一年时间里，我见证了纸客服部门从成立到稳定，奔赴更好阶段的发展历程。也见识到了APP（中国）更加人性化、管理体制更标准化，既有成方成圆的员工管理办法，又不乏体制以外对员工情感的体贴。

总体来说，令人折服的从来都不是规矩与手段，而是公司所实行的一系列的管理办法，无一不体现了对员工长久发展及保护措施，这才是真正值得我们一起为之拼搏，一起拥护的好企业。在纸客服部，我看到光明的未来，只要坚持不懈，持续奋斗，我们美好的生活将与APP（中国）的前程并行，明亮、长久。



双脚踏出成功路，双肩扛起重任担



◀ 文 / 金华盛纸业 王志荣

我是王志荣，1998年4月，一个偶然的机会，我被金东纸业宏大的招工报名人流吸引，怀着对中国四大发明之一造纸术的敬畏和外资企业的好奇，投入一份简历。经过初试和厂内面试，同年6月，正式加入APP（中国）成为一名造纸人。

机械专业的我初入金东纸业，经历了公司PM1&PM2&OMC1&OMC2的打桩、安装、调试、开机、维护保养等阶段。自2006年至2008年，也先后在印尼厂PRW、金东、金华盛工作过。

2020年6月，我接手金华盛管理工程团队，面临设备异常多、维修费用高、人心浮动、团队凝聚力不强等问题。除了机械处，其它三个处我每周关注一个课，与课长、员工每天早会交流，了解员工思想动态，从员工的出勤上岗，工作效率，到了解员工的生日和喜好。通过和工程部所有同仁的共同努力，到2020年9月，工程部各项KPI指标和员工的绩效有了明显提升。一路走来，我用自己两只脚走出了成功之路，带领整个工程部迸发出了挑战极限、拼搏向上的无限动力。

2021年4月，我开始担任金华盛生产&工务轮值主席。生产和工程是两个完全不同

的部门，俗话说，隔行如隔山，面临人生职业生涯中的重大考验，为了不辜负上层主管的信任，我买了床，拿了被子放在办公室。买了造纸工艺流程的书籍，给自己恶补了一番。好在有一帮敬业奉献的生产管理团队同事，以及李总每天晨会的传、帮、带，让我的技术知识和管理能力得到了很大提高。每天我围绕“巡安全、提品质、增产量、降成本”12个字来贯穿整个工作链，在生产团队、工程团队全体员工的共同努力下，现在整个生产&工程团队士气和精神面貌越来越好。今年9月，客诉率0.023%，创造了历史新低。

在目前的市场环境下，我们必须做到开源节流，特种纸损纸量，创下新低。这期间生产协调组也给了我很大的助力，让我将想法变成行动落地。这也让我更加意识到，工作中我们需要激励，充分发挥最大凝聚力，团队和个人都会获得不同程度的成长。

黄志源总裁说过，“蹲下身子，躬身入局”才能发现问题，在我们处于转型升级的当下，挑战与机遇并存，2022年我将和我的团队紧跟公司前进的步伐，为公司转型发展全心全意做出最大的贡献，再续写金华盛的辉煌、APP（中国）的辉煌。



企业要闻

FOCUS



集团要闻速览

01

黄志源总裁荣获第四届“京华奖”，金光集团荣邀出席系列庆祝活动

2021年9月30日，第四届北京市华侨华人“京华奖”颁奖仪式隆重举行，此次评选着重考虑为抗击新冠肺炎疫情作出突出贡献的华侨华人、归侨侨眷和港澳同胞。金光集团董事长兼总裁黄志源先生喜获殊荣。

金光集团APP（中国）副总裁翟京丽女士代表金光集团及黄志源总裁受邀领奖并出席北京市人民政府举办的庆祝中华人民共和国成立72周年招待会，与港澳台侨胞欢聚一堂，共庆华诞。

此外，翟京丽女士在京期间，2021年9月28日还受邀出席全国政协办公厅、中共中央统战部、国务院侨办、国务院港澳办、国务院台办、中国侨联联合举行的国庆招待会。



02



2021金融街论坛，金光集团APP为RCEP推动全球治理体系改革建言献策

2021年10月20日至22日，以“经济韧性 & 金融作为”为主题的2021金融街论坛年会在北京举行。金融街论坛是我国金融领域最具影响力的高级别论坛之一。

中共中央政治局委员、国务院副总理刘鹤作书面致辞。中共中央政治局委员、北京市委书记蔡奇出席开幕式并致辞。金光集团APP（中国）副总裁翟京丽女士获邀出席“治理体系与金融安全”平行论坛，并就“RCEP推动全球治理体系改革”主题发表了题为“亚洲一体化推动企业发展”的主旨演讲。

翟京丽分享了金光集团在亚洲一体化进程中的机遇和成长，同时从跨国企业的视角对未来RCEP进一步推动经济发展新格局做了展望和期许。

03

金光集团APP现代造纸影像被国家图书馆与中国民族博物馆永久珍藏

2021年10月，APP（中国）旗下金东纸业、宁波亚浆、金红叶纸业、海南金海浆纸和海南林务等多家企业倾情参与拍摄，共同讲述中国纸业发展的纪录片《中国纸的故事》作为“2021·第四届中国民族志纪录片学术双年展”入围影片，被国家图书馆、中国民族博物馆永久收藏。

《中国纸的故事》是央视团队拍摄的、全国第一部以文化视角讲述中国造纸术发明传播和传承创造的大型纪录片。APP（中国）作为中国造纸业的杰出企业代表，在纪录片中精彩亮相，通过这些真实生动的镜头，纪录片精彩展现了中国现代造纸业的百年复兴之路。

未来，金光集团APP（中国）将持续引领行业，推动产业转型升级。



集团要闻速览



04

四位一体企业责任体系，金光集团APP荣获“2021年度责任企业”

2021年10月29日，由中国新闻社、中国新闻周刊主办的以“共富愿景下的责任进化”为主题的第十七届中国·企业社会责任论坛如期在北京举行。APP（中国）荣获“2021年度责任企业”奖，金光集团APP（中国）副总裁翟京丽女士受邀出席。从2005年起，该活动已走过十七年，如今已成为业内公认的先进企业展示责任建设成就的权威平台。这是APP（中国）第六次获得该项荣誉。

在责任TED环节，翟京丽首先以视频的方式与现场嘉宾分享了APP始终坚持的公益初心，回顾了2012年开始启动的“爱·永不停纸”关爱项目，以及今年重点进行的关爱偏远山区留守女童们的“侨爱课堂”项目，希望能够给这些孩子们带来更多正确的引导，帮助她们遇见更加美好的自己。

作为爱国侨企，金光集团始终以公益初心，在通往共同富裕的征途上，以四位一体企责体系，积极履行社会责任，助力共同富裕迈上新的台阶。截至目前，金光集团在国内的公益捐赠累计近12亿元人民币。

05

聚焦碳中和与企业转型，首届“复旦-白玉兰论坛”于上海举行

2021年11月7日，由金光集团APP（中国）和复旦大学发展研究院主办的首届“复旦-白玉兰论坛”在上海北外滩成功举办。致力于打造“学界、政界、商界”三方交流互动的权威平台，为企业的绿色转型切实提出更多具有可行性的解决方案。

首届论坛聚焦“碳中和与企业绿色转型”主题，在复旦发展研究院执行副院长张怡的主持下，金光集团APP（中国）副总裁翟京丽及中国造纸协会理事长赵伟在论坛进行了开幕致辞。

翟京丽指出，中国制造业整体面临着一场伟大的“绿色革命”。推动碳中和既是企业应对产业变革的关键举措，也是影响企业未来发展的战略抉择，必将奠定企业长期可持续发展的关键优势。



06

荣耀与责任同行，金光集团APP荣膺“2021年度杰出公益实践奖”

2021年11月29日，2021（第四届）社会责任大会圆满举办。APP（中国）荣获“奥纳奖-2021年度杰出公益实践奖”。这是对金光集团APP积极履行企业社会责任，包括在绿色实践与可持续发展、精准扶贫、公益慈善等方面所做努力的肯定。

自20世纪90年代进入中国以来，金光集团APP（中国）提出并实施“林浆纸一体化”绿色大循环理念，至今已形成“以林养纸、以纸促林、林纸结合”的产业发展模式。同时，APP（中国）始终致力于生产端的清洁生产和节能降碳。早在“双碳”目标提出之前，APP就确定了2030可持续发展路径图。

不仅如此，通过长期实践，金光集团APP（中国）已经形成了包括国家公共事件、文体教育、社区发展、乡村振兴等四位一体的企业责任建设体系。作为爱国侨企，金光集团始终秉承公益初心，积极履行社会责任，助力共同富裕。





07

凝聚侨心侨力，金光集团APP深入学习贯彻十九届六中全会精神

2021年12月1日，由中国侨联主办，中国侨联经济科技部、信息传播部、中国侨商联合会联合承办的“学习贯彻十九届六中全会精神座谈会”在京召开，中国侨联党组书记、主席万立骏出席并讲话，副主席李卓彬主持会议，党组成员、副主席隋军、程学源出席会议。

万立骏在讲话中对金光集团APP在内的广大侨商在中国改

革开放、现代化建设中作出的贡献给予了充分肯定。

金光集团APP（中国）党支部书记、副总裁翟京丽女士代表金光集团董事长兼总裁、中国侨商联合会荣誉会长、爱国华侨黄志源先生受邀出席，并表示金光集团APP还将继续贯彻习近平总书记讲话精神，聚焦“高标准、可持续、惠民生”的目标要求，找准定位、发挥优势，为共建“一带一路”和构建新发展格局作出侨企应有的贡献。

08

金光集团APP荣邀出席北京奥运场馆纪念展揭幕仪式

2021年12月11日上午，“永葆赤子心，共圆中国梦——港澳台侨同胞共建北京奥运场馆纪念展”在国家游泳中心揭幕。北京市委常委、统战部部长杨钧出席揭幕式并讲话。

金光集团APP（中国）副总裁翟京丽女士代表金光集团董事长兼总裁黄志源先生应邀出席，并受黄总裁委托，作为海外侨商大额捐资人代表发言。

翟京丽表示，金光集团有幸能够投身奥运场馆建设，为祖国的体育事业贡献自己的绵薄之力感到分外自豪，更加为伟大祖国取得的辉煌成就而倍感骄傲。

据了解，此次纪念展以图片、视频、实物等形式，展示了捐资共建“水立方”，迎接冬奥等方面内容。此外，在本次揭幕仪式上，北京海外联谊会会发布《港澳台同胞、海外侨胞支持北京冬奥会、冬残奥会倡议书》，凝聚港澳台侨力量，共筑中国梦。



09

金光集团APP与中国金融信息中心党建座谈

2021年12月24日，正值毛泽东同志诞辰128周年纪念日前夕，金光集团APP（中国）党支部书记、副总裁翟京丽女士带领金光集团APP（中国）支部党员一行前往中国金融信息中心，就加强党史学习教育、密切党建经验交流、延伸党建工作触角等方向，与中国金融信息中心张凤明总裁等座谈交流，并共同举办了党建联建活动。

会谈就党建联建进行了深入的交流和分享，并对未来在双

碳、ESG及绿色金融等方面的潜在合作进行了探讨。

金光集团APP（中国）作为最早一批外资企业率先成立党支部的代表，更是爱国华侨创建的企业，具有与生俱来的红色基因。未来，金光集团APP（中国）将继续通过创新党建活动，为中华民族伟大复兴贡献侨企力量。

金光集团APP

再次捐赠 2000 万资金及物资助力全国抗疫

► 文 / 文轩

2022年3月以来，全国各地新冠肺炎疫情呈反弹趋势，牵动着全国人民的心。

本轮疫情暴发之后，金光集团第一时刻捐赠千万资金与物资驰援各地：旗下博汇集团向淄博市桓台县慈善总会捐款500万元；广西金桂向广西自贸区钦州港片区捐赠总价值100万元的防疫物资；金红叶纸业向吉林市、长春市、上海市等人民提供物资援助；黄奕聪基金会也在第一时间筹措物资，驰援泉州等。

4月，金光集团再次向上海市华侨事业发展基金会捐赠1000万元物资及现金，并第一时间紧急调到上海市集中隔离收治点及上海各地重点防疫的社区、高校、医院、基层单位，用于紧急救治、应急防控和采购生活、医疗及防护物资等。

上海市委统战部常务副部长、市政府侨办主任黄红对金光集团积极践行企业社会责任、主动投身上海疫情防控工作的行动表示充分肯定和感谢。

4月9日，金光集团APP（中国）旗下清风、怡丽品牌向上海多家方舱医院捐赠300吨纸品保供物资。在了解到上海方舱医院急需保障物资后，金光如东生活用纸基地快速响应，争分夺秒生产，落实支援物资，并在南通市政府的通力组织下，将物资运抵专列，直供上海多家方舱医院，缓解上海方舱医院防疫和生活



物资短缺的困难。

自新冠疫情暴发至今，金光集团已累计为抗疫捐赠逾1.2亿人民币，用于疫情防治及防疫物资采购。作为第一位响应中国侨联抗疫捐赠号召的爱国华人，金光集团总裁黄志源在2020年初第一时间捐赠了1亿元人民币现金和35万元物资，紧急驰援湖北等地。

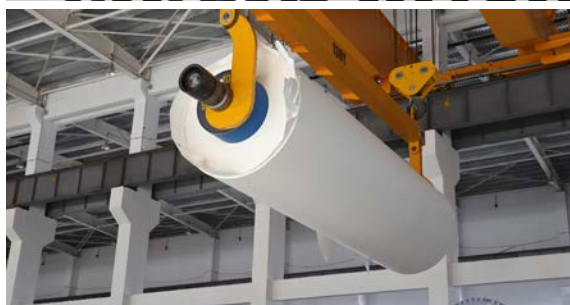
从1992年进入中国投资以来，金光集团在发展的同时，始终极为重视社会责任，积极投身促进教育、赈灾救济、国家建设、改善贫困等公益事业，在华累计捐赠近13亿元。未来，金光集团将持续密切关注国内疫情形势，助力各方早日打赢疫情防控阻击战。



金桂浆纸

二期首台纸机成功出纸，深化集团“林浆纸一体化”战略

► 文 / 文轩



2022年1月10日，金光集团APP（中国）金桂浆纸二期项目首台90万吨纸机（PM2）正式投产仪式在广西金桂浆纸业有限公司隆重举行。

金桂二期高档纸板扩建项目的首台90万吨纸机（PM2）成功开机出纸，标志着广西金桂二期工程取得重大成果，是APP（中国）深化林浆纸一体化战略，积极响应国家双碳目标，实践“以纸代塑”，推进绿色低碳战略升级的重要里程碑。

此次成功出纸的PM2是广西金桂二期年产180万吨高档纸板扩建项目建设的的第一台纸机，引进自全球知名制浆造纸供应商芬兰维美德公司，净纸幅宽8.1米，设计车速1450米/分钟，年产能90万吨，是世界上幅宽和速度领先的机内涂布板纸机。该纸机车间于2020年3月正式动工，建设过程中克服了疫情等重重困难，历时近2年时间终于建成投产。第一台纸机投产后，预计2022年金桂浆纸的产值将超100亿元，对广西钦州市向工业强市奋进，自贸试验区钦州港片区“向海图强”的发展战略将起到积极促

进作用。

据了解，金桂二期项目是广西壮族自治区“双百双新”和钦州市“5+2”重大产业项目，项目总投资114亿元，由年产180万吨高档纸板扩建项目、年产30万吨双氧水项目、年产75万吨化机浆扩建共3个子项目组成。其中年产180万吨高档纸板扩建项目总投资约87.8亿元，主要建设内容包括2台白卡纸机、给水处理和污水处理站等。三期工程将在“十四五”期间筹建，目前已开展项目可行性研究工作。

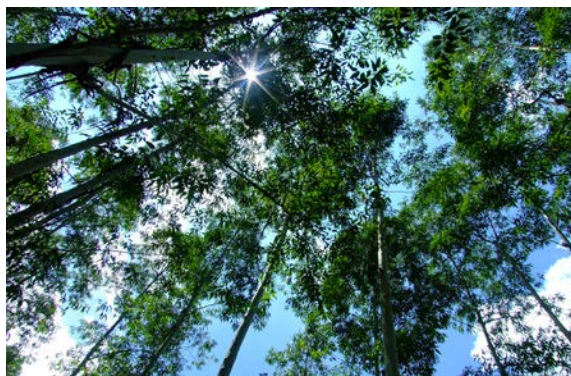
自1992年进入中国以来，广西就是金光集团APP战略发展的重要腹地。早在1995年，金光集团APP就在广西营造人工林，通过科学营林、环保制浆、绿色造纸践行“林浆纸一体化”理念，广西金桂已成为APP（中国）实现林浆纸一体化战略的核心基地之一。

未来，APP（中国）将持续挖掘企业绿色基因，深化“林浆纸一体化”战略布局，推进“以纸代塑”产品创新，引领中国造纸工业的绿色发展和变革，实现经济效益、环境效益、社会效益的多方共赢。

林务事业部

广西首单林业碳汇指数保险落地，助力实现双碳目标

► 文 / 林务事业部 冀滌平 明莉 缪鹏飞



2021年，中国人寿财险广西分公司开出广西首单林业碳汇指数保险，为APP（中国）林务125万亩森林提供500万元碳汇损失风险保障，整体保额达到16亿。这也是继中国人寿财险福建试点后的全国第二单林业碳汇保险产品，从林业商业角度上是全国第一单。

森林具备减碳增汇的功能，也对应着“碳逆转”的风险。病虫害、冻灾、火灾和自然灾害等造成森林损毁，所固定的二氧化碳重新排放到大气中，会形成“碳汇减弱事件”。林业企业重新造林恢复森林的减碳功能，需要承担相应的额外成本与费用，势必造成经济损失，从而形成林业企业面临的纯粹风险。“森林碳汇保险”就是为了对冲此类风险。

首单落地后，APP（中国）在海南、赣州和广东的林业也相继投保上述险种，总计投保192万亩人工林的林木火灾保险与碳汇保险，其中火灾险保额达到18.2亿，碳汇损失保额最高可达1236万元。

APP（中国）森林碳汇保险能够快速落地，首先是出于它天然的属性，一开始就在合法合规的基础上展开，后续遇到的技术问题也就迎刃而解；同时，APP（中国）林务全力配合上海晨光保险经纪与国寿财、平安保险与太平洋保险一起，全面摸清包括保险

损失与非保险损失在内的理念损失记录，综合考量森林所在地气象资料、森林规模、树种与树龄、小班作业与管理模式、碳汇保险公益性等因素，以“虚实结合、风险可控、小步快走”的原则，设计了“传统森林火灾保险+森林碳汇保险”的复合型保障计划；各地和各级监管部门也秉持支持实体经济和绿色保险的理念，在技术指导、产品审批方面给予了大力支持。尤其是上海银保监局，以“功成不必在我”的胸怀和全局观，积极鼓励辖区内企业充分发挥上海保险作为保险中心的信息、技术与人才优势，放眼全国市场，服务标的所在地企业。各方同心戮力，最终促成了国内首单森林碳汇商业保险的成功开发与落地。

据了解，APP（中国）林务始终坚持“科技营林、生态营林、依法营林”的可持续发展理念，践行“每用一棵树，先种六棵树”的绿色循环承诺，并持续关注、学习研究国家政策变化，争取地方政策，开发林业碳汇项目，助力抵消集团碳排放，高效支持碳中和目标。正是APP（中国）近30年的森林管理经验与保险公司承保传统森林火灾保险的数据积累，使得“森林碳汇”这一新生事物具备了可保性，也为“森林碳汇保险”的产品开发奠定了坚实的基础。

金红叶纸业

绿色发展续写新篇章

01

金红叶纸业获得行业首批中国绿色产品认证

2021年8月30日，金红叶纸业领先行业首次获得了中国绿色产品认证，并经由中国国家认证认可的监督管理部门批准的第三方认证机构为这些产品颁发了中国绿色产品认证证书，这是中国市场首批获得认证的生活用纸系列产品。

绿色产品认证是依据《中共中央、国务院生态文明体制改革总体方案》和《国务院办公厅关于建立统一的绿色产品标准、认证、标识体系的意见》，由国家推行的自愿性产品认证制度。定位是高端绿色产品，建立统一的绿色产品标准、认证、标示体系，是积极践行国家双碳战略，推动绿色低碳循环、培育绿色市场的必然要求，也是引导产品转型升级、提升中国制造竞争力的紧迫任务，更是引领绿色消费、保障和改善民生的有效途径。

企业通过绿色产品认证，允许产品使用绿色认证标志，有助于消费者识别，提高企业的核心竞争力，激励企业加强绿色产品质量管理，提高绿色产品质量水平。



02

金红叶纸业协办2021年中国卫生用品行业发展大会，助力低碳发展

2021年9月2日，由中国制浆造纸研究院有限公司、中国造纸协会生活用纸专业委员会主办的中国卫生用品行业发展大会（前“中国卫生用品企业家高峰论坛”）在福建厦门国际会议中心酒店成功举办。金红叶纸业作为中国造纸协会生活用纸专业委员会的副主任委员单位，协办此次大会活动。

论坛主题为“绿色低碳助力行业高质量转型升级”，引领行业企业探索可持续升级策略。2021年是中国践行“碳中和”的重要转折点，作为绿色可持续发展战略的坚定实践者，推动造纸行业绿色发展的先行企业，金红叶纸业在2021年5月20日首次领先行业发布了多款碳中和概念系列产品，并经由中国国家认证认可的监督管理委员会（CNCA）批准的第三方认证机构为这些产品颁发了碳足迹证书，旨在让大众看到企业践行国家战略、早日实现碳中和的努力与决心。

“双碳目标 卫品企业在行动”启动和宣言仪式上，金红叶纸业美卫事业部技术总监卢青春代表公司作为“中国擦拭巾行业TOP企业”代表之一宣誓，庄严承诺将“积极践行国家双碳战略，为实现双碳目标改善能源结构，减少碳排放，共同促进行业绿色、可持续发展”。



山东博汇

打造海铁联运绿色物流，专列首发开启新未来

► 文 / 山东博汇

2021年11月11日上午，满载着山东博汇50个40尺集装箱的“烟台-桓台”木片散改集“海铁联运”新模式班列，在山东港口烟台港鸣笛首发，这是公司首次以“散改集”和“海铁联运”方式运输木片原料，标志着山东博汇与烟台港和山东港口航运集团融合协同，以“港口+航运+铁路+陆港”全新模式，共同搭建的烟台淄博东西双向物流大通道正式开通，是博汇在新形势下实现的创新突破。

据了解，海铁联运项目是在公司与港口、铁路、航运集团、船公司及内陆港多方努力下，付出艰辛和智慧，创新发展的物流新模式，搭建的这一条“低成本、高效率、低损耗”的绿色物流大通道，将有力推动内陆与港口班列航线外贸的无缝对接。

本次木片“散改集”海铁联运班列的开通，不仅发挥烟台港综合资源的优势和铁路便捷、经济的优势，而且符合国家“绿色低碳高质量发展”的要求；海铁联运新模式的运作从交通安全、物资管控、效率提升、绿色环保等方面相比较传统陆路运输在资源节约和环境改善方面得到很大提升，也是适应国家“双碳”管控的绿色发展物流新模式。

未来，山东博汇将紧抓机遇，按照“十四五”规划新要求，以海铁联运新模式为接入点，不断整合资源，加强创新，扩大合作范围，利用数据信息化和网络系统化平台，打造绿色物流、数字物流、智慧物流，从而实现物流供应链的价值创新，同时，发挥“海铁联运”辐射带动作用，为提高企业效益和促进社会经济发展作出积极贡献。



金东纸业

积蓄年轻力量，布局未来发展

► 文 / 金东纸业

2021年11月20日，南京林业大学制浆造纸基金会2021年理事会暨奖学金颁奖大会召开，金东纸业总经理黄昭雄、工会主席张笑如赴会，并代表基金会理事会表达了对全体会员单位及个人会员的感谢，肯定了基金会在成立后的十五年间为校企互动交流、制浆造纸工业的发展以及人才培养所做的积极努力和贡献。

此外，黄昭雄代表基金会向南京林业大学轻工与食品学院副院长王志国授予了基金会“终身会员”荣誉称号。

本年度基金会奖学金、李忠正教授奖学金和张厚民教授奖学金共奖励本科生20名、研究生30名。2名同学获得基金会最高奖励——吴省芳奖学金，奖励金额为每人1.5万元。截至目前，基金会共发放奖、助学金648.7万元，受益学生达905人次，许多受到基金会帮助的学子以优异的成绩走上工作岗位，投身制浆造纸行业，成为中国造纸行业的重要新生力量。

为贯彻落实十九届五中全会精神和习近平总书记在两院院士大会、中国科协十大上的讲话精神，落实中国科协“开放发展年”工作部署，推动创新人才成长，

中国化学会和南京林业大学于2021年11月27-29日共同承办中国科协“双碳”战略驱动制浆造纸产业链创新链转型融合青年科学家沙龙。金东研发中心杨露高级工程师作为青年科学家代表应邀赴会参加。

此次沙龙围绕“禁废令”背景下优质纤维资源开发与高效利用、“以纸代塑”背景下纸基阻隔包装材料技术瓶颈与对策、制浆造纸过程节能减排与过程优化、基于纤维资源全组分绿色利用的纸业发展途径等议题交流思想，开展研讨，与会代表积极建言献策。

杨露代表金东报告了关于探讨“碳中和”“碳达峰”国家战略驱动与“禁废令”“限塑令”背景下，金东在传统制浆造纸行业产业链、创新链融合转型与现代化水平提升的情况，以及金东在造纸行业转型升级与绿色发展遇到的瓶颈及问题点。

在今后的工作中，金东研发中心也会注重发挥团队优势，通过校企合作积极为公司的研发工作搭建平台，营造重视人才、重视创新的浓厚氛围，让优秀青年人才在金东的带动下，拿出一种永不服输的劲头，为制浆造纸行业的持续发展注入强劲的科技动力。



2021 金榜题名

01

汶瑞机械“解锁”中国轻工业装备制造行业50强企业荣誉

2021年7月，汶瑞机械入选2020年度中国轻工业装备制造行业50强企业，获得该项殊荣是政府与社会对汶瑞这几年来综合业绩及对行业贡献的肯定与认可。本次会议中国轻工联合会张崇和会长做了主旨报告；国家发改委一级巡视员与工业和信息化部总经济师，分别代表部委参会并发表了重要讲话。

据悉，2020年度50强评价工作综合了各轻工行业协会、省级工信委、省级轻工行业的推荐；主要从主营收入、利税总额、业务增长率、研发投入、专利数量、品牌建设、服务客户等各项指标综合评价。评价标准统一、科学规范、权威性高，充分展现了企业综合实力与品牌价值。



02

多家工厂入围中国轻工业二百强、造纸行业十强

2021年7月，中国轻工业联合会发布“2020年度中国轻工业二百强企业”，APP（中国）旗下宁波亚浆、海南金海、金东纸业、广西金桂、金红叶纸业5家企业入围榜单。

2021年8月，中国造纸协会发布“2020年度中国轻工业造纸行业十强”，广西金桂、宁波亚浆、金东纸业名列第7、8、9名。



03

金东纸业上榜2021中国制造业企业500强、中国大企业创新100强

2021年9月，中国企业联合会、中国企业家协会连续第十七次向社会发布中国制造业企业500强排行榜，金东纸业（江苏）股份有限公司位列第273位。榜单显示，制造业企业500强营业收入共计402356.41亿元，其中，97家企业营业收入超1000亿，9家企业营业收入超5000亿元。

“2021中国大企业创新100强”是在2021中国企业500强、2021中国制造业企业500强、2021中国服务业企业500强的基础上，按照入围门槛为发明专利数100件以上、研发强度0.6%以上、营业收入200亿元以上的标准进行筛选并打分评出。金东纸业（江苏）股份有限公司位列该榜单第93位。

04

金光集团APP“六大豪门”入围中国造纸企业20强

2021年9月，中华纸业杂志社发布了“2021中国造纸企业20强”排行榜，该榜单按主营业务收入排名，广西金桂浆纸业有限公司以82.89亿元人民币排名第17位，较上年度提升2个名次，这也是金桂自2018年首次上榜以来，连续第四年入围中国造纸企业20强。

数据显示，截至2020年底，全国规模以上造纸生产企业数量为2500家，APP（中国）旗下宁波中华（已于2021年关停）、金红叶纸业、金海浆纸、金东纸业、金桂浆纸、博汇纸业均为上榜20强企业，这“六大豪门”2020年营收总量超过631亿，纸和纸浆总产量约为1043万吨。

据了解，“2021中国造纸企业20强”的门槛持续提高，达到70亿，在全行业整体运营形势复杂的情况下，以20强企业为代表的龙头企业，继续作为引领行业经济效益增长的排头兵。

“2021中国造纸企业20强”排行榜
Top 20 Papermaking Enterprises in China in 2021

2021年 2021年 排名	企业名称	2020年 营业收入 (亿元)	所在地
1	山东晨鸣纸业集团股份有限公司 Shandong Charming Paper Holdings Ltd.	989	山东寿光
2	玖龙纸业(控股)有限公司 Nuiw Engoon Paper (Holdings) Limited	761	广东东莞
3	华泰集团有限公司 Huatai Group Co., Ltd.	744.9	江苏无锡
4	浙江富丽纸业集团有限公司 Zhejiang Wan Shilings Paper Co., Ltd.	549	浙江安吉
5	山东太阳纸业股份有限公司 Shandong Sun Shilings Paper Co., Ltd.	549.89	山东潍坊
6	中国纸业投资有限公司 China Paper Corporation	546	北京
7	福建福联纸业集团有限公司 Fujian International Group Co., Ltd.	523.74	福建莆田
8	博汇纸业股份有限公司 Bohui Paper Manufacturing Limited	515.27	山东博山
9	金东纸业(江苏)股份有限公司 Shandong Bohui Paper Industry Co., Ltd.	519.82	江苏溧水
10	维达国际纸业集团有限公司 Vinda International Holdings Limited	517.41	广东江门
11	博汇金海浆纸有限公司 Hohsen Solar Pulp & Paper Co., Ltd.	495.3	海南琼海
12	宁波中华纸业集团有限公司(宁波中华纸业集团有限公司) Ningbo Zhonghua Paper Co., Ltd.	97	浙江宁波
13	金红叶纸业集团有限公司 Gold Hooper Paper Group Co., Ltd.	96.12	江苏常熟
14	亚太森博(山东)浆纸有限公司 Asia Symbol Shandong Pulp and Paper Co., Ltd.	96.28	山东博山
15	金桂浆纸有限公司 Guilin Paper Industry(Longhai) Co., Ltd.	88	广西柳州
16	广西博汇纸业股份有限公司 Guangxi Bohui Paper Co., Ltd.	82.89	广西柳州
17	江苏金东纸业股份有限公司 Jiangsu Long Chen Shilings Co., Ltd.	75.3	江苏溧水
18	博汇纸业(中国)有限公司 Bohui China Co., Ltd.	70	山东博山
19	博汇纸业(中国)有限公司 Bohui Century Sunshine Paper Group Company Limited	1093.3	山东博山

05

金海浆纸连续两年蝉联海南省民营企业纳税第一

2021年11月，海南省工商联发布了2020年海南民营企业100强榜单。APP（中国）旗下海南金海浆纸业有限公司纳税额在全省民营企业中排名第一。自2019年以来，金海浆纸已连续两年蝉联海南省民营企业纳税排名第一。

作为海南特大型外商投资企业，金海浆纸通过实施林浆纸一体化绿色循环经济，不断调整优化产业结构，实现了绿色低碳循环发展，是高新智能制造和绿色低碳循环产业。公司持续不断加大环保投入，浆、纸生产线环保排放指标优于国家环保标准，引领了行业的环保标准，改变了制浆造纸行业对环境污染的形象。2020年公司纳税13.45亿元，在海南民营企业100强中纳税排名第一。为海南经济发展和海南自贸港的建设作出重要贡献。



06

山东博汇集团登榜“2021山东企业100强”

2021年12月，由山东省企业联合会、山东省企业家协会组织开展的2021山东企业100强、工业企业100强榜单正式公布，其中，山东博汇集团入围“2021山东企业100强”，位列第96位；入围“2021山东工业企业100强”，位列第71位。

自金光集团APP（中国）并购以来，博汇集团积极响应新旧动能转换、高质量发展及绿色提升行动的政策倡导，不断优化产品结构，做强做大主业，充分发挥外资企业在技术和管理方面的专业化优势，整合优质资源，融合创新发展，围绕绿色环保、智能化、数字化转型，将陆续实施规划一批新项目。

未来，博汇集团始终坚持以“生态优先，绿色发展”为导向，践行“绿色生态、低碳环保、可持续发展”理念，为实现公司高质量可持续发展奠定坚实基础。



聚光时刻

SPOTLIGHT



成功属于执着追求的人

——致金海浆纸物流部张娟

► 文 / 金海浆纸 赵福敏

“对一只盲目的船来说，所有方向的风都是逆风，只有目标明确，才能付诸行动。”

说这句话的人叫张娟，在金海浆纸物流部港务处关务组负责进出口报关报检工作。这位来自陕西的姑娘，平日里总是挂着阳光般的笑容，工作中却用“勤勉慎思”“永不放弃”的行动诠释着对这句话的理解。

点点滴滴降成本，千方百计增效益

2020年，全球新冠疫情形势严重，航运市场一箱难求，下半年海运市场迎来了前所未有涨价潮，物流运输成本不断攀升。

洋浦经济开发区作为海南自由贸易港先行区，为提升港口业务量，政府向企业宣贯洋浦自贸港进出口箱量指标任务。作为参会企业代表的张娟，洞察政策机遇，在会上提出“散改集”的运输模式，即灵活推动浆成品出货模式，当散船运输航运指数较高时，则选择集装箱模式运输，在节降运费成本的同时，获取政府补贴。会上，洋浦港航局领导没有立即给予答复。

当天晚上，张娟整理出企业“散改集”的可执行方案。经过与邀约港航局负责人洽谈沟通，最终“散改集”模式的补贴提议得到洋浦港航局获批。但要求企业必须提供港口方、理货方及船公司三方盖章数据明细及说明。

张娟随即拜访了港口单位洋浦港和洋浦国际，但由于需要提供的证明，数据信息量巨大，她的请求遭到了工作人员拒绝。

锲而不舍 金石可镂

面对新的难题，张娟坚定自己的目标，秉持以始为终，对结果负责的APP文化价值观，再次召集办

公室同仁，开会商讨对策，经过一番详细的计划和准备，她带着同事一次又一次拜访港口单位。

功夫不负有心人，她的诚意打动了港口单位的负责人，终于答应提供金海浆纸所需的证明资料。双方会面前，张娟又把一年的浆成品进出口数据详细整理了一遍，在洽谈的时候港口领导表示，提供资料的工作量太大，工作人员没有更多时间帮助整理，但可以提供原始数据。本来看似没有希望的事情，由此出现了转机。

这样的结果对于张娟来说，已经是成功了一半。经过连续五天不间断筛选，核对，再筛选，再核对，张娟整理出一套完善的散改集数据信息。最终，经过企业协助，完成了整个业务量的核对并拿到三方出具的证明，金海浆纸成为首批洋浦港航补贴单位。获得补贴金额585.51万元，并且签订了5年的补贴文件，为公司创造了效益。面对困难，坚韧不拔，张娟用行动证明，精神成就事业，态度决定结局。



▲ 工作中的张娟（摄影 / 赵福敏）

一台宁波中华令包机的“涅槃重生”

——致宁波亚浆搬迁生产 & 工务团队

► 文 / 宁波亚浆 许涛 庄锦华

宁波中华纸业于1992年6月合资成立，是当时宁波引进的最大单体外资项目，也是当时全国最大的造纸项目。29年来，公司为宁波的经济发展作出了很大贡献。随着城市的不断发展扩大，已由原先的郊区变成了中心城区，同时出于环保需要，2021年5月14日，随着最后一卷纸缓缓落下，中华纸业从此画上了休止符。犹如千军万马的设备瞬间没有了声音，只有浩渺的奉化江水绵延不断、川流不息。

这次要讲述的是万千设备中为中华纸业默默奉献了近30年最普通的一台令包机，从拆除、搬运、组装、清洁、刷漆到优化改善，在亚浆落地生根、重新焕发生机，不辱使命的生命历程和精彩故事。

在没有中华令包机之前，整理二处只有2台令包机，每台都已经达到了实际运载的极限，增加令包机迫在眉睫。在高层批准下，即刻从中华拆迁一台令包机。时间就是效率，订单就是企业的生命。6月初，工务团队接到任务后，利用4天时间将令包机瓦解，分段包装，安排装运，同时自行将令包机在亚浆组装完成，前后只花了半个月时间。

组装完成后的中华令包机，由于年代久远，显得老旧，设备问题点多，缺乏朝气。经过生产及工务团队半个月的加班加点共同努力奋斗，设备焕然一新，还原了设备应该有的样子，并且具有了亚浆本色。

当然，一台设备的好坏优良，不仅光看外表。像设备上缠胶带现象随处可见、码纸台码纸不齐等这些设备问题在正常开机前都必须优先解决掉。

令包机测试过程中，副理年四兵多次和工务进行现场交流及开会讨论，一项项列出发现的问题点，一条条整改。最终完成了进纸区加装自动对中装置，切刀卷边装置，包装区皮带自动调节装置（防皮带跑偏），码纸台链板加装缓冲垫，进纸口输送链板前后移动程序、引纸2个人操作优化成1个人操作等28项重大改善。



▲ 中华令包机改善优化前后对比（摄影 / 李扬磊）

随着中华人员陆续到岗，看到令包机后，就连中华原来使用这台令包机的人员都不敢相信自己的眼睛，瞠目结舌；实际上机操作后，更不敢相信改善优化后令包机这么便利和顺畅。改善后的令包机可以用脱胎换骨来形容。用时1个月，中华令包机由之前的老旧到现在的外表焕然一新，再到骨子里的脱胎换骨，离不开工务团队的智慧与辛勤汗水。

中华令包机涅槃重生，穿上整洁的戎装，在亚浆这块不断创造奇迹的热土上，将继续迎风而战，驶向更广阔的大海，完成他毕生的梦想与成长使命。

水厂二期清理氧化沟淤泥工作纪实

——致博汇纸业水厂二期“清理小组”

► 文 / 山东博汇 杜林



▲ 水厂二期氧化沟淤泥被清理干净

水厂二期氧化沟淤泥沉积问题由来已久，已占池体体积 2/3，失去氧化曝气功能，同时也影响技改项目进展，委托处理费用高，且存在淤泥废渣处理问题。

不畏艰难 迎难而上

面对严峻的清理挑战，水厂处长张光永、污水项目处处长唐本杰立即召集人员研究清理方案，成立清理小组，要求水厂团队务必排除万难，在节降成本的前提下，利用协调好施工队伍，通过逐步蚕食的方式将淤泥打至干化车间，并于 8 月底前完成氧化沟清淤工作。

目标一致 团结协作

水厂二期全员接到任务后，主任杨昆、金宗华立即着手布置，对接一期水厂主任张滨，根据清理方案制定淤泥接收工作，配合氧化沟清理，争取达到干化设备最大产量，减少接收时间，同步降低清理时间，减少环保隐患。为了加快清理进度，每班制定清理量，领导带头轮班，紧盯现场，随时掌握清理进展，并及时汇报，听从统一指挥调度。

水厂设备维修科克服设备故障，利用各种工具对淤泥进行清理，淤泥下面是沉积多年的结块，很难清理，

面对重重困难，清理小组不认输，不低头，在完善的清理措施下穿上雨鞋、雨衣进入淤泥池中清理，同时水厂化验科密切关注清理环节的各项指标，根据指标随时协调整打泥、调泥时间，保障氧化沟污泥在指标、产量允许的情况下及时打入干化车间进行处理，将时间、设备效率最大化，通过上下单位相互协调、配合，水厂二期清淤工作稳定进行。

水厂团队从 4 月底奋战到 8 月底，小组成员更是多次主动加班加点，分秒必争完成这项任务，在全员的努力下，历时近 4 个月，氧化沟彻底清淤完成，清理量高达 1 万方水、2 万方泥。

吃苦耐劳 踏实肯干

水厂全体干部员工是一个敢于吃苦、敢于奋斗、不怕牺牲的团队，全员秉承挑战极限、誓达胜利的企业精神，不达目的誓不罢休，把看似不可能完成的任务，变成了可能，并尽最大能力成功完成此项清淤工作。水厂团队在此次清淤工作中发扬 MBOS 精神，用他们的实际行动起到了模范带头作用，践行了奋斗者精神，相信在奋斗者精神的激励下，将战无不胜，取得更加辉煌的成绩，为公司的发展贡献一份力量。

文艺风赏

APPRECIATE



回忆乡村的“年味儿”

文 / 江苏博汇 孙化海

我的家在一个叫马桥镇的农村，那里的过年一直沿袭着古老的习俗，浸透着纯朴的民风，充盈着浓厚的乡情，散发着一股乡村泥土的气息。

在我记忆中刻骨铭心的“年味儿”，就好像一壶陈年老酒，离眼前越近，那味道就越浓。但随着生活条件渐好，年龄渐长，我对过年的期盼与年味已越来越淡，但在记忆中，儿时的乡村年味，却浓得挥之不去，依然历历在目……

腊月至中，人们便开始忙着置办年货、逛市场、赶大集，大包小包往家拎。无论条件好坏，都铆足了劲儿，要在一年最喜庆的日子犒劳一下忙碌了一年的家人和自己。特别是对孩子而言，过年就是一种期盼，一种奢望，更是一种快乐与享受。记得小时候，刚进腊月，就能闻到满街的火药味，听到无数的鞭炮声。有人说，年味是鞭炮烘托出来的，没有鞭炮就不像过年。在古老的传说中，鞭炮是为了驱赶年兽而发明的，是过年的主角之一，此习俗绵延至今，已经成为年文化的重要组成部分，从各个方向传来的鞭炮声，营造出浓浓的年味，一直持续到正月月底。而现在，出于对环境保护的重视，各地相继颁布了禁燃鞭炮的相关规定，近年来，鞭炮声越来越少，“爆竹声中一岁除，春风送暖入屠苏”的热闹景象已经渐渐退出了人们的视野。

贴春联是过年的习俗之一，童年每到寒假就会

陆续有人往我家送大红纸，让父亲帮忙写春联、写福字，最多的时候足足有半个村子。父亲写春联很有耐心，按规格裁纸，按规格书写，写好的春联会铺满我家的院子。如今，各种各样的印刷春联琳琅满目，真正代表年味的手写春联却如凤毛麟角，或许印刷春联贴在家中更美观，但却唯独缺少一股墨香。

在除夕的前几天，邻居见面打招呼，总会说“你家蒸馒头了吗？家里‘过油’了吗？”这是过年的老传统了，蒸馒头、蒸豆包、蒸花糕，这些都是小时候吃腻的东西，可是现在却无比怀念。我怀念的并不是它的味道，而是那家家户户过年时，蒸馒头的腾腾热气，灶锅中的缕缕青烟。而现在为了方便，直接从馒头房或超市购买，失去了传统的香味。现在会做这些的年轻人没有多少了，相比之下，“过油”还保留着一些，但也不能相比从前了。“过油”又叫做炸菜，在我们这里，萝卜丝炸丸子，肉丝炸酥肉，还有都喜欢吃的带鱼，还有人喜欢炸豆腐、山药，小时候家里会炸好几筐，能吃很久，现在大多数都是象征性地炸一些。

最温馨当属一家人聚在一起吃饺子，饺子里包一枚硬币，谁吃到谁就会在新的一年里福星高照一帆风顺。除夕的晚上，一家人一起守岁，看春晚，凌晨的时候放响新年的第一挂鞭炮，吃一顿素馅饺子，寓意一年肃静，平平安安。

家是什么？

文 / 广西林务 骆啟明

周国平说：“家是一只小小的船，要载我们穿过漫长的岁月。倦鸟思巢，落叶归根，我们回到故乡故土，犹如回到从前靠岸的地方，从这里启程驶向永恒。”

家是一只小小的船，要载我们穿过多么漫长的岁月。岁月不会倒流，前面永远是陌生的水域，但因为乘在这只熟悉的船上，我们竟不感到陌生。只要这只船是牢固的，一切都化为美丽的风景。人世命运莫测，但有了一个好家，有了命运与共的好伴侣，莫测的命运仿佛也不复可怕。我心中闪过一句诗：“家是一只船，在漂流中有了亲爱。”望着湖面上缓缓而行的点点帆影，我暗暗祈祷，愿每张风帆下都有一个温馨的家。

凡是经历过远洋航行的人都知道，如果没有一片港湾在等待着拥抱我们，无边无际的大海岂不令我们绝望？在人生的航行中，我们需要冒险，也需要休憩，家就是供我们休憩的温暖的港湾。傍晚，征帆纷纷归来，港湾里灯火摇曳，人声喧哗，把我对大海的沉思冥想打断了。我站起来，愉快地问候：“晚安，回家的人们！”

脚步走多远，家是灵魂相系的地方；事业多坎坷，家是补充能量的地方；心灵多孤寂，家是永远思念的地方。家，永远都有着甜甜的微笑，这些微笑汇集起来，成为了太阳的微笑。家是有色彩的，它是绿色的，因为它有春的活力；它是红色的，因为家有夏的炽热；它是金色的，因为家有秋的丰硕；它是白色的，因为家有冬的恬静；它是粉色的，因为它永远都充满着爱与期待！家，是温柔的港湾，它是由若干名成员组成的。一个巴掌拍不响，家，须要彼此独特尽力，居心经营得来的。想要有一个温馨幸福的港湾更不轻易，由于它需要有人理解去忘我付出，需要容纳谅解，还需要信赖。不然它就成不了一个温馨的港湾，最多只能算是一锅大杂烩。

早晨，家是窝在被窝里的温暖；中午，家是饭后父母的唠叨，黄昏，家是你我匆忙赶回的地方，走进温馨的港湾，走进我们的家，感受家的温暖，体味亲情的美好的地方。

自古以来，无数诗人咏唱过游子的思家之情。“渔灯暗，客梦回，一声声滴人心碎。孤舟五更家万里，是离人几行情泪。”家是游子梦魂萦绕的永远的岸。倦鸟思巢，落叶归根，我们回到故乡故土，犹如回到从前靠岸的地方，从这里启程驶向永恒。

家，只是一个字，却是在经历了纷纷扰扰的世间情，世间事，世间人纠缠喧嚣之后，一个最温暖的去处那便是——家！

以书为伴

文 / 金海浆纸 马玲

你还记得小时候是怎样读书的吗？我记得上世纪八九十年代，改革开放，国门打开后，阅读需求被释放，人们迫切地从书中寻找精神食粮。那时候，没有互联网、没有手机、没有朋友圈、没有眼花缭乱的娱乐，书店承载了很多人的阅读往事。纸质书是最主要的阅读方式，《读者文摘》《少年文艺》《儿童画报》以及各种小人书是我的童年记忆。泛黄的书页和简单的漫画配图是我爱不释手的重礼，匮乏的物质资源限制了我们强烈的读书需求，借书来读是最平常的事儿。

如今，读书也不再局限于纸质书，通过手机、电脑阅读的电子书也在不断增多，阅读以更加灵活多样的形态融入到我们的生活。根据调查，网购图书成为大众深入阅读、学习的普遍选择，通过网络购买到心仪的书也越来越容易。无论阅读的载体是哪种，唯一不变的，是对知识的渴求，是阅读带给我们的力量。

草长莺飞四月天，正是读书好时节，这个春天，一场突如其来的疫情改变了人们正常的生活节奏与轨迹。许多人在积极配合疫情防控工作的同时，也纷纷利用宅家时光，在书海中尽情遨游，从阅读中获得精神慰藉和自我提升。我和孩子就利用读书来度过这个不同寻常的假期。复工后，

我每天在忙碌于工作的同时，下班后也安排固定的阅读时间为自己充电。《鬼谷子》《人性的弱点》《墨菲定律》《羊皮卷》《时间简史》《人间失格》等都是我这段时间阅读的书籍。疫情因人而起，病毒的肆虐可能是大自然对我们的反击，为了记住这个教训，我给孩子买了一套《我的野生动物朋友》，通过阅读这套书，让她懂得敬畏自然，保护野生动物，就是保护人类自己，不打扰，就是最好的相处方式。

开卷有益、读书增智，在阅读中经历世界，在阅读中沉淀自己，在阅读中答疑解惑，在阅读中感受孤独，在阅读中回归心灵，在阅读中成长自己。个人认为，读书是世上第一等好事，无论你是年老还是年轻，是贫穷还是富有，都能享受阅读带来的乐趣。阅读，也许不会让你即时性地获得物质，却可让你在深陷泥潭时仍能仰望星空，让你身处困顿时仍能坚守自省；读书，不会一夜暴富，但它会带给我们另一种生活的可能，腹有诗书气自华；读书，不会让你一步登天，但会让你在做重要的人生选择时，有一个更大的格局，知道自己该往哪走。

让我们以书为伴，让阅读成为一种生活方式，我们拥有的将会是强健的精神筋骨，我们收获的将会是丰盈的精神生命。

那山，那景

文 / 汶瑞机械 陈鑫

上个周末，是婆婆的生日，我们带着孩子回了趟老家。婆婆家位于沂蒙山区，离我们工作的地方有150公里。深秋时节，蓝天白云，又是收获的季节，起伏的山峦被斑斓的色彩覆盖，就像是一幅随手可得的画卷。古人说：奇伟瑰丽常在于险远，婆婆家屋后有座陡峭的山，每次回去总是要爬上一回的。这一座座连绵的山丘，无论什么季节，总能用不同的颜色装饰出不一样的风景，站在山坡上，耳旁仿佛回响着《生如夏花》里的那句“不虚此行啊，不虚此行啊……”。

山坡上，大都是勤劳的农民种植的果树，此时正值红富士成熟的季节，脱去纸袋的苹果在阳光的照射下，身上的青黄色慢慢变成了条纹红。这条纹红是果农们最喜欢的颜色，不仅卖相好，苹果甜度更是十足，一片片红通通的挂满了枝头，映红了果农们的笑脸。婆婆家的果园旁边，还有一棵结满了果实的山楂树，与苹果的粉红相比，它毫不掩饰自己那浓郁的大红，一簇一簇的，连叶子的绿也快要被它掩盖掉了，摘一颗咬在嘴里，立马酸得歪掉了嘴巴，这小骗子，不到成熟季节也敢红得这么招摇！据婆婆说，在种植苹果之前，这大山上长满了柿子树，因为经济效益的原因吧，大多数被砍掉种成了苹果树，只剩各家地头一两棵，大概是用来作为标记的。这柿子树要是按人的年龄来计算的话，估计也得老掉牙了，但他们依然老当益壮，结满了红通通的柿子，还挂着密密麻麻的软枣。虽然问过老人

好几次，但我还是记不住它到底是软枣树嫁接的柿子枝，还是柿子树嫁接的软枣枝，反正我是很欣赏这种同一棵树上结出不同果实的景象，总觉得这些树木伟大，不管是不是自己的孩子都同等对待毫不吝啬地供给营养。还有生长在路边岩缝里的野生山枣树，虽然是从石缝里艰难地汲取营养，却仍显生机勃勃，倔强地往一边伸展着它的细枝，不足半米的身高，挂满了红绿相间的小枣子，展示着它顽强的生命力，似乎要向人们表明它也不是吃白饭的，它也对得起这座大山的对它的孕育。

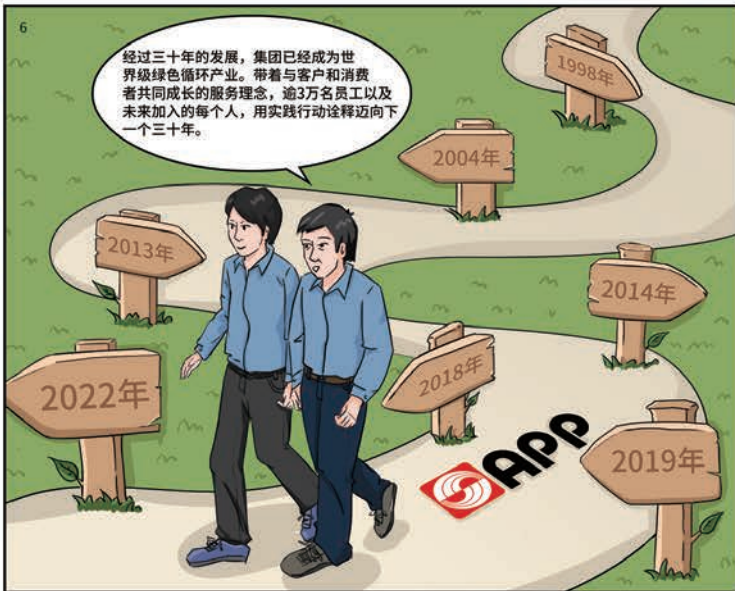
山中的月夜也是极美的。特别是中秋夜，皓月当空，星星的光芒早已被这轮满月掩盖了，只剩下久违的月光，像霜一样洒满了大地。近处的一片都是银白色的，远处的山顶，只能看见黑黝黝的脊梁，绵延成弯曲的线条。站在院子里，满身的月光映的心情都是惬意的，柔和的似炊烟般，让人忍不住想用手去触摸，要是能把它贮存起来那该多好啊。我一定会装上满满几麻袋，带到拉上窗帘屏蔽了街灯的卧室里，每天放出一团，让这月光笼罩在床前，在这温柔的月色下入眠，做的梦肯定也是奇美无比的。

可能是在城市居住太久了，离开大自然时间太长了，每次回来总想在这大山里多加停留。因为这淳朴而秀美的山中景色，就像一把拂尘，在我心灵跋涉的途中，为我拂去疲惫和尘埃，也许这也是我对它格外眷恋的原因吧。



APP 人的三十年

撰文 / 吕唐剑 朱影 绘画 / 吴珺琳





东帆



鲸王 Whale King



长鹤

本色牛皮纸

本色木浆 色泽美观
视觉舒适 健康环保

本色木浆、视觉舒适、健康环保



东帆



鲸王 Whale King

东帆 鲸王 本色牛皮纸

紧度: ≥ 0.7 / 克重: 100-170 g/m²

- 全木浆生产, 不含回收浆, 未涂;
- 具有高的抗压性、高撕裂性, 高耐破指数等;
- 低白度, 环保, 不含荧光剂;
- 纸面平滑, 印刷效果比同档次本色牛皮纸精美。

用途:

- 常用纸箱(汽车配件、家用电器、玩具等)的制作



长鹤

长鹤 本色纸袋纸

耐破指数: > 3.0 / 克重: 100-145 g/m²

- 全木浆生产, 不含回收浆, 未涂, 不含荧光增白剂;
- 具有高撕裂性, 高耐破指数等, 能承受较大拉力和压力不破裂;
- 低白度, 黄棕色。

用途:

- 常用于制作手提袋、信封袋、档案袋、牛皮食品包装袋、薄本封面等。



地址：上海市虹口区东大名路 501 号 65 楼

电话：0086-21-22839637

邮编：200080

用纸 / 金华盛纸业友情赞助
内页 / 东方书纸 象牙白 100g

封面 / 东方雅韵 高白 240g



APP(中国)官方微信